

2021 年 5 月系统集成项目管理工程师 上午题

1、[中公软考-学员回忆版】关于区块链的描述，不正确的是：(1)

- A. 区块链的共识机制可有效防止记账节点信息被篡改
- B. 区块链可在不可信的同络进行可信的信息交换
- C. 存储在区块链的交易信息是高度加密的
- D. 区块链是一个分布式共享账本和数据库

2、[中公软考-学员回忆版】(2) 主要实现对物理资源、虚拟资源的统一管理，并根据用户需求实现虚拟资源的自动化生成、分配和迁移。

- A. 资源池管理技术
- B. 大规模数据管理技术
- C. 高速网络连接技术
- D. 分布式任务管理技术

3、[中公软考-学员回忆版】商业智能的实现有三个层次，数据报表、(3) 和数据挖掘。

- A. 数据仓库
- B. 数据建模
- C. 多维数据分析
- D. 数据 ETL

4、[中公软考-学员回忆版】某企业是某个供应链的成员，同时也是另外一个供应链的成员，众多的供应链通过具有多重参与性的节点企业形成错综复杂的结构，这体现了供应链的(4) 特征。

- A. 面向用户
- B. 动态性
- C. 存在核心企业
- D. 交叉性

5、[中公软考-学员回忆版】电子商务系统架构中，报文和信息传播的基础设施包括：(5)、在线交流系统、基于 HTTP 或 HTTPS 的信息传输系统、流媒体系统等。

- A. 电子邮件系统
- B. 电子付款系统
- C. 安全认证系统
- D. 目录服务系统

6、7、[中公软考-学员回忆版】“十四五”规划提出：提升企业技术创新能力，形成以(6)为主体、(7)为导向、产学研用深度融合的技术创新体系。

- | | | | | |
|-----|-------|-------|-------|-------|
| (6) | A. 政府 | B. 市场 | C. 高校 | D. 企业 |
| (7) | A. 政府 | B. 市场 | C. 高校 | D. 企业 |

8、[中公软考-学员回忆版】关于信息化基本内涵的描述，不正确的是：(8)

- A. 信息化的主体是信息化主管部门

- B. 信息化的时域是一个长期的过程
- C. 信息化的途径是创建信息时代的社会生产力，推动社会生产关系及社会上层建筑的改革
- D. 信息化的目标是使国家的综合实力、社会的文明素质和人们的生活质量全面提升

9、[中公软考-学员回忆版] 信息系统具有的能够抵御出现非预期状态的特性称为(9)

- A. 稳定性
- B. 健壮性
- C. 安全性
- D. 可用性

10、[中公软考-学员回忆版] (10) 不属于信息系统审计的关注点。

- A. 完整性
- B. 可用性
- C. 保密性
- D. 可扩展性

11、[中公软考-学员回忆版] 信息系统的生命周期中，在(11)阶段形成《需求规格说明书》

- A. 立项
- B. 设计
- C. 集成
- D. 运维

12、[中公软考-学员回忆版] 软件测试通常可划分为(12)、集成测试和系统测试三个阶段。

- A. 冒烟测试
- B. 性能测试
- C. 单元测试
- D. 白盒测试

13、[中公软考-学员回忆版] 在面向对象系统分析与设计中，(13)使得在多个类中可以定义 同一个操作或属性名，并在每个类中可以有不同的实现。

- A. 继承
- B. 多态
- C. 复用
- D. 组件

14、[中公软考-学员回忆版] 在分布式应用中，软件架构设计不需要考虑(14)的问题。

- A. 数据库选择
- B. 性能

- C. 需求可扩展
- D. 人员

15、[中公软考-学员回忆版] 在数据仓库系统结构中，前端工具不包含（15）

- A. 报表工具
- B. 分析工具
- C. 查询工具
- D. 清洗工具

16、[中公软考-学员回忆版] 关于组件的描述，不正确的是：（16）

- A. 组件的实现可以与语言本身没有关系，但不可以跨平台
- B. 组件是实现了某些功能的、有输入输出接口的黑盒子
- C. 组件具有相对稳定的公开接口，可用任何支持组件编写的工具实现
- D. CORBA 是一种标准的面向对象的应用程序架构规范

17、[中公软考-学员回忆版] 开放系统互连参考模型（OSI）共分七层，处于网络层和物理层之间的是（17）

- A. 传输层
- B. 数据链路层
- C. 会话层
- D. 表示层

18、[中公软考-学员回忆版] 关于计算机网络的描述，不正确的是：（18）

- A. 总线争用技术是以太网的标志
- B. FDDI 需要通信的计算机轮流使用网络资源
- C. ATM 采用光纤作为传输介质
- D. ISDN 是计算机组网应用的主要技术

19、[中公软考-学员回忆版] 在网络和信息安全产品中，（19）通过定期的检测与比较，发现 网络服务、网络设备和主机的漏洞。

- A. 扫描器
- B. 防毒软件
- C. 安全审计系统
- D. 防火墙

20、[中公软考-学员回忆版] 只有得到允许的人才能修改数据，并且能够判断出数据是否已被 篡改。这体现了信息安全基本要素的（20）

- A. 机密性
- B. 完整性
- C. 可用性
- D. 可靠性

21、[中公软考-学员回忆版] 当前，（21）行业与大数据应用的契合度最高。

- A. 制造

- B. 能源
- C. 电子商务
- D. 交通

22、[中公软考-学员回忆版]与 Web1.0 相比,Web2.0 具有 (22) 的特点。

- ①高参与度②个性化③结构复杂
 - ④追求功能性⑤信息灵通, 知识程度高
- A. ①③⑤
 - B. ①③④
 - C. ①②⑤
 - D. ②④⑤

23、[中公软考-学员回忆版]在物联网产业链中,(23)被称为物联网“金字塔”的塔座,是 整个链条需求总量最大和最基础的环节。

- A. 传感器
- B. 网络运营和服务
- C. 软件与应用开发
- D. 系统集成

24、[中公软考-学员回忆版](24)不是一个项目。

- A. 某公司组织优秀员工海外旅游
- B. 某公司为客户提供 2 次系统升级服务
- C. 某酒店清洁人员定期清洁客房的服务
- D. 某在线教育平台为首次注册用户免费提供一次线上课程服务

25、[中公软考-学员回忆版]关于项目经理的描述,正确的是:(25)

- A. 具备足够的知识一定的领导能力,就能成为合格的项目经理
- B. 项目团队中技术最强的人,不能做项目经理
- C. 项目经理只需要掌握两方面的经验:项目管理、系统集成
- D. 项目经理管理项目团队时,必须建立一套切实可行的项目管理制度

26、[中公软考-学员回忆版]关于项目组织结构的描述,不正确的是:(26)

- A. 职能型组织结构中项目经理缺少权力和权威
- B. 项目型组织结构的成本过高,但员工具有事业上的连续性和保障
- C. 强矩阵组织结构内具有专职的项目经理
- D. 弱矩阵组织结构内项目经理对于资源的影响力弱于职能经理

27、[中公软考-学员回忆版](27)属于执行过程组。

- ①管理干系人参与②活动排序③质量保证
 - ④范围核实⑤实施采购⑥风险定性分析
- A. ①③④
 - B. ②④⑤
 - C. ①③⑤
 - D. ④⑤⑥

28、[中公软考-学员回忆版】(28) 不属于项目建议书的主要内容。

- A. 建设必要性
- B. 业务分析
- C. 招投标方案
- D. 效益与风险分析

29、[中公软考-学员回忆版】在项目可行性研究内容中，(29) 主要从资源配置的角度衡量项目的价值，评价项目在实现区域经济发展目标、有效配置经济资源等方面的效益。

- A. 投资必要性
- B. 技术可行性
- C. 经济可行性
- D. 财务可行性

30、[中公软考-学员回忆版】(30) 的主要任务是投资项目或投资方向提出建议，并对各种设想的项目和投资机会做出鉴定，其目的激发投资者的兴趣。

- A. 机会可行性研究
- B. 初步可行性研究
- C. 详细可行性研究
- D. 可行性研究报告

31、[中公软考-学员回忆版】关于项目招投标的描述，不正确的是：(31)

- A. 国有资金占主导地位的项目公开招标
- B. 需要采用新技术的项目可以不进行招标
- C. 招标人授意投标人串换、修改投标文件属于串通投标
- D. 中标候选人应当不超过 3 个，并表明顺序

32、[中公软考-学员回忆版】系统集成商进行项目内部立项的主要原因不包括(32)

- A. 为项目分配资源
- B. 确定合理的项目绩效
- C. 提示项目实施效率
- D. 保障项目接受法律保护

33、[中公软考-学员回忆版】关于项目整体管理的描述，不正确的是：(33)

- A. 整体管理是一项综合性和全面性工作
- B. 整体管理涉及相互竞争的项目各分目标之间的集成
- C. 项目能理通过干系人的汇报获取项目需求
- D. 整体管理最终是为了实现项目目标的综合最优

34、[中公软考-学员回忆版】关于项目章程的描述，不正确的是：(34)

- A. 项目章程规定项目经理的权力。
- B. 项目章程由项目经理来发布
- C. 项目章程规定项目的总体目标
- D. 只与管理层和发起人有权对项目章程进行变更

35、[中公软考-学员回忆版】(35) 不属于项目管理计划的内容。。

- A. 成本基准
- B. WBS 词典
- C. 进度数据
- D. 范围管理计划

36、[中公软考-学员回忆版】(36) 通常以开工会议 (kick-off meeting) 为开始标志。

- A. 指导与管理项目工作
- B. 制定项目章程
- C. 编制项目管理计划
- D. 编制进度管理计划

37、[中公软考-学员回忆版】关于实施整体变更控制的描述, 不正确的是: (37)

- A. 项目经理对实施整体变更过程负最终责任
- B. 如遇特殊情况, 变更请求可以口头提出
- C. 变更日志用来记录项目过程中出现的变更
- D. 项目经理不可以加入变更控制委员会

38、[中公软考-学员回忆版】项目行政收尾产生的结果不包括 (38)

- A. 完整的项目档案
- B. 项目管理计划
- C. 资源释放
- D. 经验教训总结

39、[中公软考-学员回忆版】(39) 将实际或计划的做法与其他组织的做法进行比较, 以便识别最佳实践, 形成改进意见, 并为绩效考核提供依据。

- A. 引导式研讨会
- B. 问卷调查
- C. 专家判断
- D. 标杆对照

40、[中公软考-学员回忆版】关于工作分解结构的描述, 不正确的是: (40)

- A. 工作分解结构必须且只能包括 100%的工作
- B. 工作分解结构是逐层向下分解的
- C. 工作分解结构中不包括分包出去的工作
- D. 工作分解结构中的各要素应该是相对独立的

41、[中公软考-学员回忆版】关于确认范围的描述, 不正确的是: (41)

- A. 确认范围过程应贯穿项目始终
- B. 确认范围过程关注可交付成果的正确性及是否满足质量要求
- C. 确认范围过程应该以书面文件的形式记录下来
- D. 确认范围过程的目标是提高最终产品、服务或成果获得验收的可能性

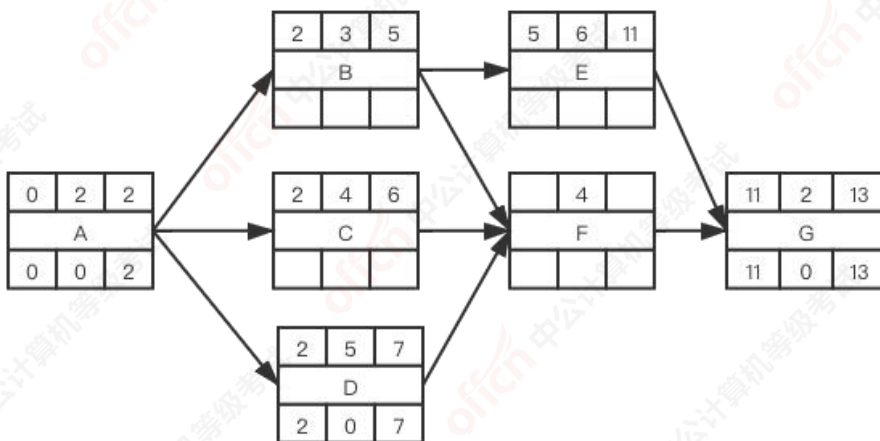
42、[中公软考-学员回忆版] 项目组成员小李常驻用户现场开发，经常收到用户提出的新需求。针对有些新需求。针对有些修改工作量很小的需求，小李直接进行了修改，用户对此非常满意，但却遭到项目经理的批评，这是因为（42）

- A. 小李没有把项目经理放在眼里
- B. 项目经理认为小李收了用户的好处
- C. 小李的行为可能造成项目范围蔓延
- D. 小李所作的工作没有给项目带来经济效益

43、[中公软考-学员回忆版] 关于活动和里程碑的描述，不正确是：（43）

- A. 活动是实施项目时安排工作的最基本的工作单元
- B. 一个活动可以属于多个工作包
- C. 里程碑的持续时间为零
- D. 里程碑既不消耗资源也不花费成本

44-45、[中公软考-学员回忆版] 某项目的网络图如下，活动 B 的自由浮动时间为（44）天，该项目的关键路径有（45）条。



- (44) A. 0 B. 1 C. 2 D. 3
 (45) A. 4 B. 3 C. 2 D. 1

46、[中公软考-学员回忆版]（46）比较剩余缓冲时间与所需缓冲时间，有助于确定进度状态。

- A. 关键链法
- B. 挣值管理
- C. 关键路径法
- D. 趋势分析

47、[中公软考-学员回忆版]（47）过程合计各个活动或工作包的估算成本，以建立成本基线。

- A. 制定成本管理计划
- B. 成本估算
- C. 成本预算

D. 成本控制

48、[中公软考-学员回忆版] 关于成本管理计划的描述，不正确的是：(48)

- A. 成本管理计划包含在项目管理计划中，或作为其从属分计划
- B. 成本管理计划可以是正式的，也可以是非正式的
- C. 成本管理计划可以是非常详细的，也可以是概括性的
- D. 制定成本管理计划的工作在项目计划阶段的后期进行

49、[中公软考-学员回忆版] (49) 通过考虑估算中的不确定性与风险，使用三种估算值来界定活动期望完成工期的近似区间，可以提高活动成本估算的准确性。

- A. 类比估算
- B. 三点估算
- C. 参数估算
- D. 专家判断

50、[中公软考-学员回忆版] 某软件开发项目到 2021 年 3 月 1 日为止的成本绩效数据如下：

活动编号	活动	完成百分比%	PV (万元)	AC (万元)	EV (万元)
1	召开启动会议	100	1	1	1
2	收集数据	100	0.9	1	0.9
3	可行性研究	100	4	4.2	4
4	撰写问题定义报告	100	0.75	0.75	1
5	制定项目计划	100	2.1	2.1	2.1
6	客户需求调研	100	6	6.5	6
7	客户需求分析	100	4.5	5.5	4.5
8	研究现有系统	100	5.2	5.7	5.2
9	撰写需求分析报告	100	0.65	0.65	0.85
10	设计界面	80	5.2	5.25	4.16
11	总体设计	70	10.5	11.5	7.35
合计			40.8	44.15	37.06
项目总预算 (BAC)			187.5		

根据当前的项目绩效，如果当前偏差是非典型的，项目完工估算值 (EAC) 是 (50)。

- A. 194.6
- B. 187.5
- C. 190.5
- D. 193.8

51、[中公软考-学员回忆版] (51) 最直观的反应了团队成员个人与其承担的工作之间的联系。

- A. 工作分解结构
- B. 组织分解结构
- C. 资源分解结构
- D. 责任分配矩阵

52、【中公软考-学员回忆版】(52) 不是获取项目人力资源的依据。

- A. 项目人力资源管理计划
- B. 组织结构
- C. 人员配备管理计划
- D. 资源日历

53、【中公软考-学员回忆版】项目经理最常用的(53)技能包括领导力、影响力和有效决策。

- A. 人际关系
- B. 绩效评估
- C. 规划
- D. 变更管理

54、【中公软考-学员回忆版】“管理沟通”过程的输入不包括(54)。

- A. 项目沟通管理计划
- B. 更新的成本状态
- C. 组织文化
- D. 工作绩效报告

55、【中公软考-学员回忆版】(55) 不属于识别项目干系人的输入

- A. 项目章程
- B. 采购文件
- C. 干系人记录模板
- D. 沟通管理模型

56、【中公软考-学员回忆版】《合同法》第六十一条明确规定，对于合同不明确的情况，应当先(56)，达成补充协议。

- A、谈判
- B、协商
- C、投诉
- D、仲裁

57、【中公软考-学员回忆版】(57) 是一种特殊形式的条形图，用手描述集中趋势、分散程度和统计分布形状。

- A、帕累托图
- B、流程图
- C、散点图
- D、直方图

58、[中公软考-学员回忆版】(58) 向卖方支付为完成工作而发生的全部合法实际成本，除此之外还向卖方支付一笔费用作为卖方的人工费用以及合理的利润。

- A. 成本补偿合同
- B. 总价加激励费用合同
- C. 总价加经济价格调整合同
- D. 工料合同

59、[中公软考-学员回忆版】关于控制采购过程的工具和技术的描述，不正确的是：(59)

- A. 合同变更控制系统应当与整体变更控制系统整合起来
- B. 检查与审计的作用是验证卖方工作过程或可交付成果对合同的遵守程度
- C. 绩效审查的目标在于发现履约情况的好坏
- D. 诉诸法律是解决所有索赔和争议的首选方法

60、[中公软考-学员回忆版】关于配置管理的描述，不正确的是：(60)

- A. 配置项通过评审后，其状态变为“正式”
- B. 配置项第一次成为“正式”文件时，版本号为 0. 1
- C. 所有配置项都应该按照相关规定统一编号
- D. 一个产品可以有多个基线，也可以只有一个基线

61、[中公软考-学员回忆版】关于发布管理和交付的描述，不正确的是：(61)

- A. 应将正本和副本储存在同一受控场所，以减少丢失的风险
- B. 应确保发布用的介质不含无关项
- C. 应在需方容易辨认的地方清楚地标出发布标识
- D. 应能重建软件环境，以确保发布的配置项在所保留的先前版本要求的未来一段时间里是可重 新配置的

62、[中公软考-学员回忆版】质量管理是指确定质量方针、目标和责任，并通过质量体系中的 质量规划、质量保证、(62) 以及质量改进来使其实现所有管理职能的全部活动。

- A. 质量抽查
- B. 质量检验
- C. 质量控制
- D. 质量统计

63、[中公软考-学员回忆版】下列质量活动所产生的成本，(63) 属于非一致性成本。

- A. 组织员工进行业务培训
- B. 采购项目所需设备
- C. 产品上市后的保修业务
- D. 产品出厂前做的破坏性测试

64、[中公软考-学员回忆版】(64) 也称系统图，可用于表现诸如 WBS、RBS 《风险分新结构》 和 OBS 《组织分解结构》的层次分解结构。

- A. 关联图
- B. 活动网络图
- C. 优先矩阵
- D. 树形图

65、[中公软考-学员回忆版] 风险性质会因时空各种因素变化而有所变化，这体现了风险的（6）

- A. 客观性
- B. 相对性
- C. 偶尔性
- D. 不确定性

66、[中公软考-学员回忆版] 关于风险分析的描述，不正确的是：（66）

- A. 风险概率评估旨在调查风险对项目目标的潜在影响
- B. 风险数据质量评估要考察风险数据的准确性、可靠性和完整性
- C. 实施定量风险分析一般在实施定性风险分析过程之后开展
- D. 在没有足够的数建立模型时，定量风险分析可能无法实施

67、[中公软考-学员回忆版] 某系统集成项目在进展到一半的时候识别到一个已知风险，项目经理启用应急储备来应对该风险，则（67）

- A. 进度基准改变，成本基准不变
- B. 进度基准不变，成本基准改变
- C. 进度和成本基准都不改变
- D. 进度和成本基准都应改变

68、[中公软考-学员回忆版]（68）有防于确定那些风险对项目具有最大的潜在影响。

- A. 专家判断
- B. 预期货币价值分析
- C. 建模和模拟
- D. 敏感性分析

69、[中公软考-学员回忆版] 系统管理员、数据库管理员、网络管理员不能相互兼任岗位或工作，这遵循了人员安全管理方面的（69）

- A. 兼职和轮岗要求
- B. 权限分散要求
- C. 多人共管要求
- D. 全面控制要求

70、[中公软考-学员回忆版] GB/16260. 1《软件工程产品质量》属于（70）。

- A. 基础标准
- B. 管理标准
- C. 文档标准
- D. 开发标准

71、[中公软考-学员回忆版】The ETL tochnology is mainly ued in (71) stage.

- A. data collection
- B. data storage
- C. data management
- D. data analysis

72、[中公软考-学员回忆版】(72) is not used on perception layer of Internet of Things.

- A. WLAN
- B. RFID
- C. Bluetooth
- D. SOA

73、[中公软考-学员回忆版】The (73) is a hierarchical docomposition of the total scope of work to be carried out by the project team to accomplish the project objectives and create the required deliverable.

- A. OBS
- B. WBS
- C. RBS
- D. RAM

74、[中公软考-学员回忆版】(74) is a measure of schedule performance expressed as the difference between the earned value and the planned value.

- A. Schedule variance(SV)
- B. Cost variance(CV)
- C. Actual cost (AC)
- D. Earned value(EV)

75、[中公软考-学员回忆版】(75) : information is not disclosed to unauthorized individuals.

- A. Authenticity
- B. Integrity
- C. Availability
- D. Confidentiality