

2021 年 5 月信息系统项目管理师 下午题（论文）

2021 上半年信息系统项目管理师论文为范围管理和合同管理，以下是 2 个论题评分标准说明。

试题一 论信息系统项目的范围管理

项目范围管理必须清晰地定义项目范围，其主要工作是要确定哪些工作是项目应该做的，哪些不应该包括在项目中。

请以“论信息系统项目的范围管理”为题进行论述：

1. 概要叙述你参与管理过的一个信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)，并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰)。
2. 请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目范围管理的认识，并总结你的心得体会：
 - (1) 项目范围管理的过程；
 - (2) 根据你所描述的项目范围，写出核心范围对应的需求跟踪矩阵。
3. 请结合你所叙述的项目范围和需求跟踪矩阵，给出项目的 WBS。(要求与描述项目保持一致，符合 WBS 原则，至少分解至 5 层)

论题一评分标准：

- 1) 论题明确提到项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰，所以项目背景一定要真实
- 2) 要求写项目范围管理的过程，要把范围管理的 6 个过程（规划范围管理、收集需求、定义范围、创建 WBS、确认范围、控制范围）都写到，不可遗漏任何过程，
- 3) 要根据你所描述的项目范围，写出核心范围对应的需求跟踪矩阵，所以要写出核心范围对应的需求跟踪矩阵
- 4) 最后还要给出项目的 WBS。(要求与描述项目保持一致，符合 WBS 原则，至少分解至 5 层)

阅卷老师就从这几个方面去看你的论文是否满足了这些要求。

试题二 论信息系统项目的合同管理

项目合同管理是通过对项目合同的全生命周期进行管理，以回避和减轻可识别的项目风险。

请以“论信息系统项目的合同管理”为题进行论述：

1. 概要叙述你参与管理过的信息系统项目（项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等），并说明你在其中承担的工作（项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰）。
2. 请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目合同管理的认识，并总结你的心得体会：
 - (1) 项目合同管理的过程；
 - (2) 在有监理参与的情况下，结合项目管理实际写出详细的合同索赔流程。
3. 请结合你所叙述的信息系统项目，编制一份相对应的项目合同。（列出主要的条款内容）。

论题二评分标准:

论题明确提到项目背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰,所以项目背景一定要真实,这是一个很重要的评分标准,其次要求写项目合同管理的过程,要把合同管理的6个过程(合同签订管理、合同履行管理、合同变更管理、合同档案管理)都写到,不可遗漏任何过程,这也是论文的一个评分标准。其次还要说明在有监理参与的情况下,结合项目管理实际写出详细的合同索赔流程,所以你要把索赔流程写出来,这也是一个很重要的评分标准,最后还要编制一份相对应的项目合同。(列出主要的条款内容),这个也是一个评分标准,阅卷老师就从这几个方面去看你的论文是否满足了这些要求。

想要更详细的论文指导,请点击[这里](#)>>

以下为具体的信息系统项目管理师论文评分标准

信息系统项目管理师论文满分是75分,论文评分可分为优良、及格与不及格3个档次。评分的分数可分

(1) 60分至75分优良(相当于百分制80分至100分)。

(2) 45分至59分及格(相当于百分制60分至79分)。

(3) 0分至44分不及格(相当于百分制0分至59分)。

评分时可先用百分制进行评分,然后转化为以75分为满分(乘0.75)。

具体评分时,参照每一试题相应的“解答要点”中提出的要求,对照下述5个方面评分:

(1) 切合题意(30%)

无论是技术论文、理论论文或实践论文,都需要切合解答要点中的一个主要方面或者多个方面进行论述。可分为非常切合、较好地切合与基本上切合3档。

(2) 应用深度与水平(20%)

可分为很强的、较强的、一般的、较差的独立工作能力4档。

(3) 实践性(20%)

可分为如下4档:

- 有大量实践和深入的专业级水平与体会。
- 有良好的实践与切身体会和经历。
- 有一般的实践与基本合适的体会。
- 有初步实践与比较肤浅的体会。

(4) 表达能力(15%)

可从是否逻辑清晰、表达严谨、文字流畅和条理分明等区分为3档。

(5) 综合能力与分析能力(15%)

可分为很强、比较强和一般3档。

下述情况的论文,需要适当扣分:

- 摘要应控制在200-400字的范围内,凡是没有写论文摘要,摘要过于简略,或者摘要中没有实质性内容的论文。
- 字迹比较潦草,其中有不少字难以辨认的论文。
- 正文基本上只是按照条目方式逐条罗列叙述的论文。
- 确实属于过分自我吹嘘或自我标榜、夸大其词的论文。
- 内容有明显错误和漏洞的,按同一类错误每一类扣一次分。
- 内容仅属于大学生或研究生实习性质的项目、并且其实际应用背景的水平相对较低的论文。

可考虑扣 5 分到 10 分。

下述情况之一的论文，不能给予及格分数：

- 虚构情节，文章中有较严重的不真实的或者不可信的内容出现的论文。
- 未能详细讨论项目开发的实际经验，主要从书本知识和根据资料摘录进行讨论的论文。
- 所讨论的内容与方法过于陈旧，或者项目的水准相对非常低下的论文。例如，数据库设计仅讨论了 Foxpro。且没有鲜明特色的应用；开发的是仅能用单机版的(孤立型的)、规模很小的、并且没有特色的应用项目。
- 内容不切题意，或者内容相对很空洞，基本上是泛泛而谈的、没有较为深入体会的论文。
- 正文与摘要的篇幅过于短小的论文(如正文少于 1200 字)。
- 文理很不通顺，错别字很多，条理与思路不清晰，字迹过于潦草等情况相对严重的论文。

下述情况，可考虑适当加分：

- 有独特的见解或者有着很深入的体会，相对非常突出的论文。
- 观点很高，确实符合于当今计算机应用系统发展的新趋势与新动向，并能初步加以实现的论文。
- 内容翔实，体会中肯，思路清晰，非常切合实际的很优秀的论文。
- 项目难度很高，或者项目完成的质量优异，或者项目涉及重大课题，并且能正确按照试题要求论述的论文。可考虑加 5 分到 10 分。